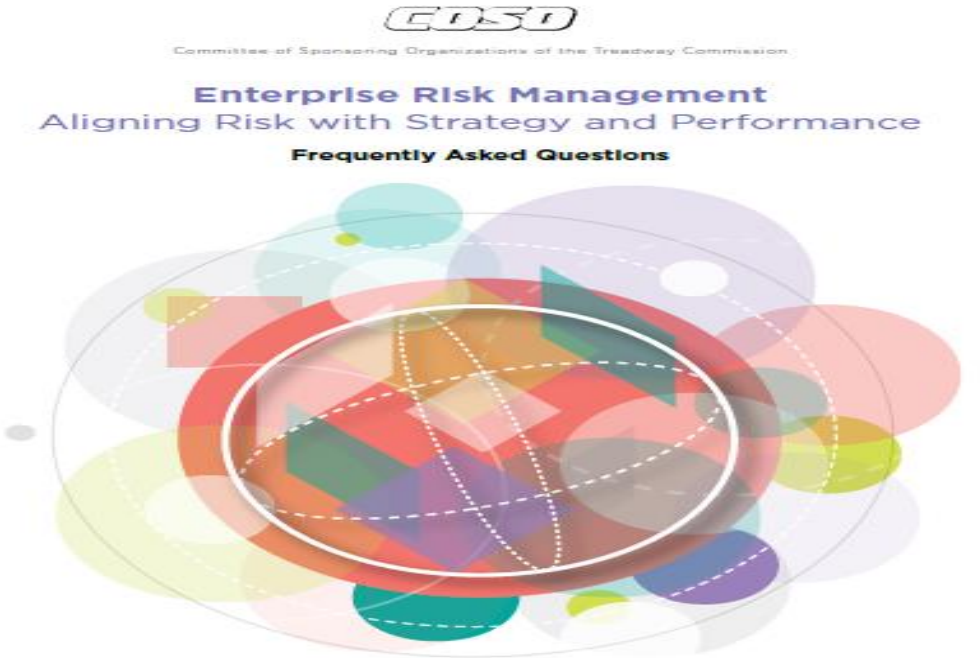


معرفی چارچوب مدیریت ریسک سازمان (COSOERM2017)

REZA SABRI

www.RezaSabri.com

RezaSabri Academy

معرفی چارچوب COSOERM

کمیته سازمان های حامی کمیسیون تردوی (کوزو)، در راستای انجام ماموریت های کلی خود ، چارچوب یکپارچه مدیریت ریسک جامع را درسال ۲۰۰۴ منتشر کرد . چارچوب مزبور در دهه گذشته ، مورد پذیرش گسترده بسیاری از سازمان ها در اجرای مدیریت ریسک قرار گرفت . با این وجود ، در طی این دوره پیچیدگی ریسک تغییر کرده ،ریسک های جدیدی پدیدار شده و هیئت مدیره ها و مدیران اجرایی ، بینش و آگاهی خود را از مدیریت ریسک جامع افزایش داده و خواستار بهبود گزارشگری ریسک هستند . به روزرسانی نسخه ۲۰۰۴ ،انقلابی در مدیریت ریسک جامع بده و نیاز سازمان ها به بهبود رویکرد مدیریت رسک را برآورده می سازد تا بتوانند به تقاضای محیط کسب و کار در حال تکامل پاسخ دهند .

در چارچوب به روز شده با عنوان« مدیریت ریسک جامع – یکپارچه سازی با استراتژی و عملکرد » که در سال ۲۰۱۷ منتشر شده ،اهمیت در نظر گرفتن ریسک در فرایند تدوین استراتژی و هدایت عملکرد برجسته شده است .



معرفی چارچوب COSOERM2017

چارچوب جدید همانند چارچوبCOSO2013دارای اصول ذیل می باشد:



- بیانگر تمامی جنبه های ضروری مدیریت ریسک سازمان است.
- قابل بکارگیری در تمامی سازمانها شامل دولتی، سهامی و سازمانها
- توسط کارکنان به کار گرفته شده و تحت قضاوت افراد است.



معرفی چارچوب COSOERM

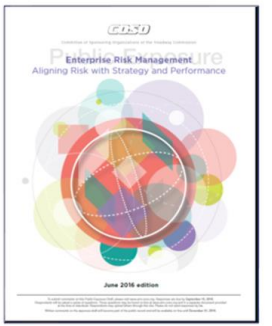
- چارچوب جدید مدیریت ریسکCOSO ERM2017 جایگزین چارچوب کنترلهای داخلی۲۰۱۳ COSO نمی باشد.

(با توجه به گزارشگری کنترلهای داخلی حاکم بر گزارشگری مالی قانون SOX404)

- هردو چارچوب متمایز و جامع هستند.
- هر دو چارچوب دارای ساختار اصول و معیار هستند.
- جنبه های مشترک از کنترلهای داخلی با مدیریت ریسک سازمان، در چارچوب جدید تکرار نشده است.
- برخی از جنبه های کنترلهای داخلی در چارچوب جدید توسعه بیشتری دارند.









www.RezaSabri.com

RezaSabri Academy

معرفی چارچوب COSOERM

تعریف مدیریت ریسک جامع سازمان:

فرهنگ، قابلیت ها، و رویه های یکپارچه با راهبرد گذاری و عملکرد، که سازمانها بر آنها تکیه می‌کنند تا ریسک را در راستای خلق، حفاظت، و شناخت ارزش مدیریت کنند.

تاکید بر مدیریت ریسک از طرق زیر را آشکار می نماید :

- شناسایی فرهنگ
- توسعه قابلیت ها
- به کارگیری روش ها
- یکپارچه سازی با تدوین استراتژی و عملکرد
- مدیریت ریسک مربوط به تدوین استراتژی و عملکرد
- پیوند با ارزش



معرفی چارچوب COSOERM

مدیریت ریسک جامع به سازمان در درک موارد زیر کمک می نماید :

- چگونگی تاثیرپذیری نمایه اولیه نوع و مقدار ریسک قابل پذیرش از ماموریت ،چشم انداز و ارزش های بنیادین ، در زمان تدوین استراتژی
- احتمال هم سو نبودن استراتژی و اهداف کسب و کار باماموریت ،چشم انداز و ارزش های بنیادین .
- نوع و مقدار ریسکی که سازمان با انتخاب استراتژی اصلی ،خود را به طور بالقوه در معرض آن قرار می دهد .
- نوع و مقدار ریسکی که به طور ذاتی برای اجرای استراتژی و دستیابی به اهداف کسب و کار وجود دارد و قابلیت پذیرش چنین سطحی از ریسک و در نهایت ارزش حاصل از آن .



اهمیت یکپارچه سازی

- یکپارچه سازی مدیریت ریسک جامع با فعالیت های کسب و کار و فرایندها منجر به اطلاعات بهتری می شود که پشتیبان تصمیم گیری هاست.
- ریسک ها زودتر یا با شفافیت بیشتری پیش بینی شود .
- شناسایی و تعقیب فرصت های جدید و موجود ، مطابق با استراتژی و اشتهای ریسک واحد اقتصادی انجام شود .
- انحرافات در عملکرد با سرعت و سازگاری بیشتری شناخته و پاسخ داده شود.
- دیدگاه سازگار تر و جامع تری از پرتفوی ریسک ،ایجاد و گزارش شده و به تبع آن امکان تخصیص بهتر منابع محدود برای سازمان فراهم شود.
- بهبود همکاری ، اعتماد و تسهیم اطلاعات در سرتاسر سازمان انجام شود .



اجزاء چارچوب COSOERM

چارچوب مجموعه ای از اصول سازمان یافته در قالب پنج جزء به هم مرتبط است :

- راهبری و فرهنگ
- تدوین و استراتژی و هدف
- عملکرد
- مرور و بازبینی
- اطلاعات ،ارتباطات و گزارشگری



معرفی چارچوب COSOERM

اصلاح چند تصور اشتباه

- مدیریت ریسک جامع ،یک وظیفه یا واحد سازمانی نیست .
- مدیریت ریسک جامع چیزی بیش از فهرست کردن ریسک ها است .
- مدیریت ریسک جامع ،موضوعاتی فراتر از کنترل های داخلی را مورد توجه قرار می دهد .
- مدیریت ریسک جامع یک چک لیست نیست .
- مدیریت ریسک جامع می تواند توسط تمام سازمان ها با هر اندازه ای به کار گرفته شود .



RS REZA SABRI

www.RezaSabri.com



برای دریافت مشاوره و اطلاعات در مورد دوره ها

و شروع یادگیری نام و شماره تماس خود را در

واتس اپ به شماره زیر ارسال کنید.

09018303095